



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา กลุ่มงานบริหารทั่วไป (งานพัสดุ)

ที่ พง ๐๐๓๒.๐๐๘/๓๗๑๒

วันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานการสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพังงา

กลุ่มงานบริหารทั่วไป (งานพัสดุ) ได้รวบรวมข้อมูลและสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ และได้นำข้อมูลมาวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง มีรายละเอียดดังนี้

### ๑) การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา กลุ่มงานบริหารทั่วไป (งานพัสดุ) ได้รับงบประมาณของหน่วยงาน(เงินบำรุง), งบลงทุนค่าเสื่อม งบดำเนินงาน (เงินงบประมาณ) งบสนับสนุนต่างหน่วยงาน ของปีงบประมาณ ๒๕๖๔ และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

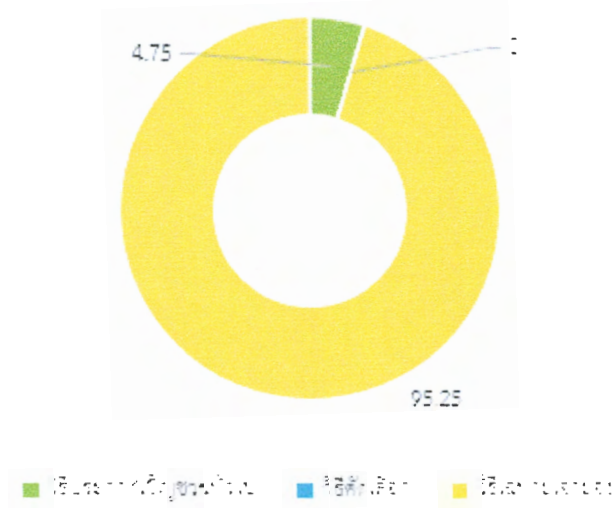
๒๕๖๖

หน่วย : โครงการ

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	วิธีคัดเลือก	วิธีเฉพาะเจาะจง
๒๙๕	๑๔	-	๒๘๑
คิดเป็นร้อยละ	๔.๗๕	-	๙๕.๒๕

จากตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ พบว่า สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละโครงการ รวมทั้งสิ้น ๒๙๕ โครงการ พบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๘๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๒๕ รองลงมาคือ วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔.๗๕ และไม่มีการจัดซื้อด้วยวิธีอื่น

แผนภูมิที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกวิธีจัดซื้อจัดจ้าง  
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก วิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



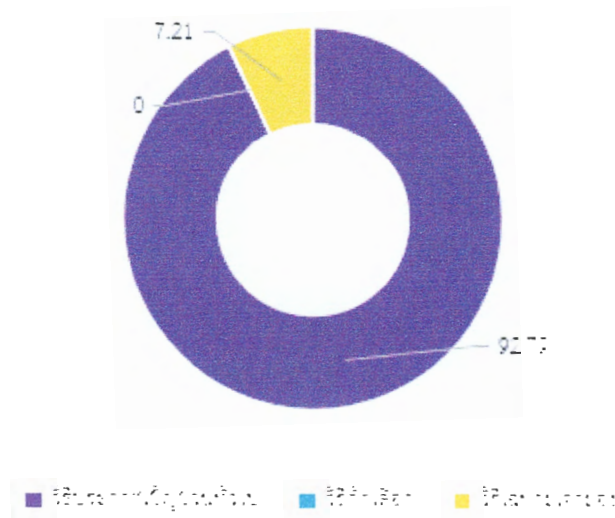
ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก วิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

หน่วย : บาท

งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	วิธีคัดเลือก	วิธีเฉพาะเจาะจง
๔๑,๓๘๐,๐๑๕.๑๙	๓๘,๓๙๗,๙๘๘.๐๐	-	๒,๙๘๒,๐๒๗.๑๙
คิดเป็นร้อยละ	๙๒.๗๙	-	๗.๒๑

จากตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก วิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ในภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป ใช้วงเงิน ๓๘,๓๙๗,๙๘๘.๐๐.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๗๙ วิธีเฉพาะเจาะจง ๒,๙๘๒,๐๒๗.๑๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗.๒๑ และวิธีคัดเลือกไม่มีมูลค่าการจัดซื้อ

แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป วิธีคัดเลือก  
วิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖



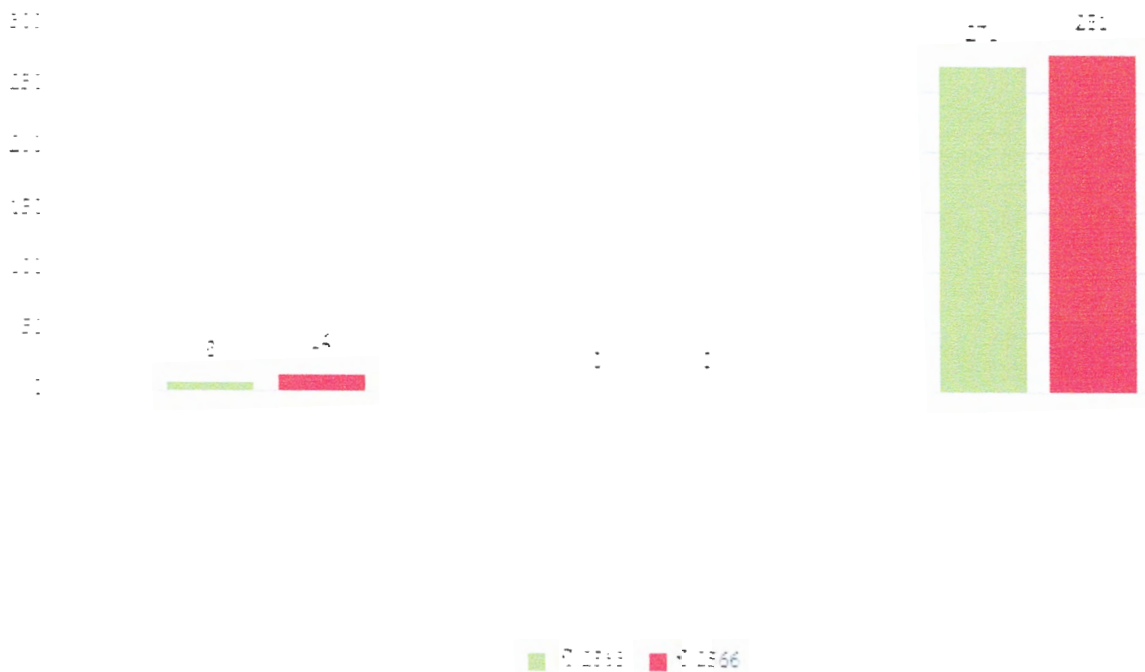
ตารางที่ ๓ เปรียบเทียบจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖

หน่วย : รายการ

จำนวนโครงการ		วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง					
		วิธีประกาศเชิญชวน ทั่วไป		วิธีคัดเลือก		วิธีตกลงราคา /วิธีเฉพาะเจาะจง	
๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๒๗๙	๒๙๕	๘	๑๔	-	-	๒๗๑	๒๘๑

จากตารางที่ ๓ เมื่อเปรียบเทียบจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ พบว่ามีจำนวนโครงการในส่วนของวิธีเฉพาะเจาะจงเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีหนังสือคณะกรรมการว่าด้วยการพัสดุ กรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุดที่ กค (กวพ) ๐๔๐๕.๒/ว ๓๑๕ ลงวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๕๙ เรื่องการขยายระยะเวลากำหนดวงเงินวิธีการจัดหาพัสดุโดยยกเว้นการปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และยกเว้นการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e - market) และด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e - bidding)

เปรียบเทียบจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖



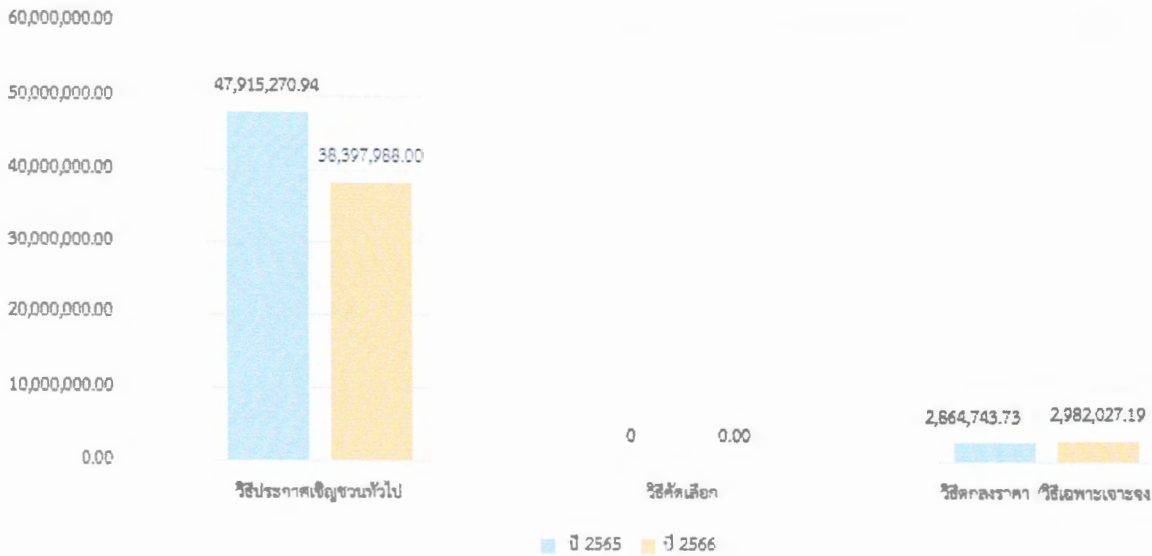
ตารางที่ ๔ เปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖

หน่วย : บาท

ปีงบประมาณ	๒๕๖๕	๒๕๖๖
จำนวนงบประมาณ	๕๐,๗๘๐,๐๑๔.๖๗	๔๑,๓๘๐,๐๑๕.๑๙
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๔๗,๙๑๕,๒๗๐.๙๔	๓๘,๓๙๗,๙๘๘.๐๐
วิธีคัดเลือก	-	-
วิธีเฉพาะเจาะจง	๒,๘๖๔,๗๔๓.๗๓	๒,๙๘๒,๐๒๗.๑๙

จากตารางที่ ๔ เมื่อเปรียบเทียบจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๖ พบว่าวงเงินในการจัดซื้อจัดจ้างทางวิธีประกาศเชิญชวนเพิ่มขึ้น เนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไปเพิ่มขึ้น

## เปรียบเทียบงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ -๒๕๖๖



### ๒) การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การปฏิบัติงานด้านพัสดุ เป็นการดำเนินการที่มีกระบวนการหลายขั้นตอน ซึ่งต้องมีผู้เกี่ยวข้องในงาน จัดหาหลายกลุ่มงาน/งานต่างๆ และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถจัดหาพัสดุได้ถูกต้อง คัดค้าน ทันเวลา ตรงกับความ ต้องการของผู้ใช้งานจริง กระบวนการขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติตามให้ถูกต้องตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พักฐุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างบางโครงการล่าช้า ส่งผลกระทบต่อการจัดหาที่ล่าช้า ไม่ เป็นไปตามแผนหรือนโยบายที่ส่วนกลางกำหนด จึงสรุปพอสังเขปได้ ดังนี้

- ๑) หน่วยงานผู้ส่งคำขอตังงบประมาณ และผู้จัดทำคำของบประมาณ ไม่เข้าใจในระเบียบพัสดุ จึงไม่ได้มีการเตรียมความพร้อมในการจัดหา
- ๒) ผู้จัดทำคำของบประมาณ ขาดการสื่อสาร ประสานงานกับงานพัสดุ เพื่อให้จัดเตรียมความพร้อมในการจัดหา
- ๓) เจ้าหน้าที่พัสดุ ที่เกี่ยวข้องกับงานมีความรู้ความเข้าใจและทักษะไม่เพียงพอในระเบียบพัสดุ และไม่มี ความชำนาญหรือประสบการณ์ในการดำเนินงาน
- ๔) มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ เนื่องจากลาออก เปลี่ยนงาน ทำให้เจ้าหน้าที่ ไม่เพียงพอกับภาระงานที่เพิ่มขึ้น

### ๓) การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การบริหารงานพัสดุ เป็นงานที่มีบทบาทสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้บรรลุเป้าหมาย หรือ นโยบายที่กำหนด ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานที่มีขั้นตอนกระบวนการที่ยุ่งยาก ซับซ้อน มีข้อกำหนดและระเบียบ รวมถึงคำสั่ง มติ ที่เกี่ยวข้องมากมายในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และพร้อมสำหรับการ รับตรวจจากหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ตรวจสอบภายในของเขต และตรวจสอบภายใน ของกระทรวงสาธารณสุข รวมถึง บริษัท ห้างร้าน ประชาชน ฯลฯ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นจะต้องดำเนินการ จัดหาพัสดุด้วยความละเอียด รอบคอบ รัดกุม เปิดเผย โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ การจัดซื้อจัดจ้างแต่ ละโครงการมีข้อจำกัดเรื่องเวลา ต้องรีบดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด และต้องทันต่อการส่งเบิกจ่าย ได้ถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้งานออกมาสำเร็จและบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ๔) การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การบริหารงานพัสดุ มีการพูดคุยร่วมกันในทุกหน่วยจัดซื้อเพื่อหาแนวทางการจัดซื้อให้มีการประหยัดงบประมาณมากที่สุด ดังนี้

๑. หน่วยจัดซื้อใดมีราคามาตรฐานให้อ้างอิงราคามาตรฐาน ราคาจัดซื้อต้องไม่เกินราคามาตรฐานล่าสุด
๒. หน่วยจัดซื้อใดมีราคาจัดซื้อรวมทั้งระดับภาค เขตสุขภาพ หรือจังหวัด ให้อ้างอิง ราคาดังกล่าว
๓. หน่วยจัดซื้อใดไม่มีราคาแหล่งอ้างอิง ข้อ ๑. และ ๒. ให้อ้างอิงราคาจัดซื้อครั้งล่าสุด หรือราคาที่น้อยกว่าราคาจัดซื้อครั้งล่าสุด
๔. ในการจัดทำแผนจัดซื้อในแต่ละรอบให้สืบราคาที่เป็นที่ยอมรับได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๖ เดือนขึ้นไป

#### ๕) แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา กลุ่มงานบริหารทั่วไป (งานพัสดุ) ได้วางแนวทางการแก้ไขเพื่อพัฒนางานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

- ๑) จัดเตรียมข้อมูลรายละเอียดงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเพื่อดำเนินการจัดหาตามขั้นตอน
- ๒) จัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ตามระเบียบ
- ๓) ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างตามขั้นตอนและระเบียบพัสดุฯ หนังสือสั่งการตามที่กำหนด
- ๔) จัดทำแผนผังชี้แจงรายละเอียด
  - ๔.๑) กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน
  - ๔.๒) กำหนดระยะเวลาการดำเนินการ
  - ๔.๓) กำหนดวันที่ดำเนินการ
  - ๔.๔) กำหนดผู้รับผิดชอบ ผู้ติดตามการดำเนินการ
- ๕) ศึกษาทำความเข้าใจในหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติในการดำเนินการทุกขั้นตอน
- ๖) กำหนดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- ๗) นำบทเรียนจากการจัดซื้อ/จัดจ้างครั้งก่อนๆ มาใช้ในการประกอบในการแก้ปัญหา
- ๘) นำปัญหาและอุปสรรคที่พบมาปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไขกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติในครั้งต่อไป

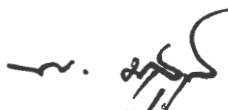


(นายวิthur ตวงสิน)

นายช่างโยธาชำนาญงาน

ความเห็นนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพังงา

- ทราบและแจ้งให้ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป ดำเนินการทำรายงานเป็นรูปเล่ม
- มอบงาน IT นำข้อมูลขึ้นบนเว็บไซต์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา


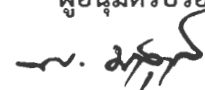



(นายพรศักดิ์ มธรส)

เภสัชกรชำนาญการพิเศษ (ด้านเภสัชสาธารณสุข)

รักษาราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพังงา

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา	
<p>ชื่อหน่วยงาน : .....กลุ่มงานบริหารทั่วไป (งานพัสดุ).....</p> <p>วัน/เดือน/ปี : .....วันที่ ธันวาคม ๒๕๖๖.....</p> <p>หัวข้อ: .....รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา</p> <p>รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)</p> <p>๑) บันทึกข้อความการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เสนอผู้บริหารรับทราบและ ขออนุญาตนำเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน</p> <p>๒) รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เป็นรูปเล่ม</p> <p>.....</p> <p>.....ตามเอกสารแนบท้าย.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>Linkภายนอก: .....ไม่มี.....</p>	
<p>ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล</p> <p> (นางสุชาดา นุญรักษ์)</p> <p>ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ</p> <p>วันที่ ธันวาคม ๒๕๖๖</p>	<p>ผู้อนุมัติรับรอง</p> <p> (นายเพชรศักดิ์...มธุรส.....)</p> <p>เภสัชกรชำนาญการพิเศษ (ด้านเภสัชสาธารณสุข)</p> <p>รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา</p>
<p>ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่</p> <p> (นายเชนโชติ โรยอุตตระ)</p> <p>ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน</p> <p>วันที่ ธันวาคม ๒๕๖๖</p>	